零食行业竞争加速 众多企业探索新路径

当下,零食赛道正 在发生新的变化,一方 面,量贩零食品牌加速 发展;另一方面,传统 零食企业也正在经历 经营策略的调整。

在量贩零食赛 道,根据万辰集团财 报数据,今年上半年, 企业量贩零食业务营 收 规 模 同 比 增 长 447.78%。在此之前 的 6 月,鸣鸣很忙集 团宣布门店数量突破 万家。

对此,香颂资本 董事沈萌指出,传统 零食企业业绩表现 分化的主要原因在 于企业在经营策略 上有差异。 8月16日,万辰集团发布了2024年半年报,实现营收109.15亿元,同比增长392.45%,量贩零食业务实现营收106.74亿元,同比增长447.78%;剔除计提的股份支付费用后实现净利润2.80亿元。

对于业绩情况,万辰集团相关负责人指出:"过去几个季度,万辰集团不管是营收还是盈利、利润率都持续有比较明显的提升。当前对我们来说最重要的事仍然是快速开店,提升店效,打造极致供应链,与上下游共同提升产业效率。净利率的提升更多是经营的结果。"

实际上,量贩零食赛道其他头部企业也在加速发展。2023年11月,量贩零食品牌零食很忙与赵一鸣零食完成合并,合并之后门店数量超过6500家。今年6月,以上两个品

在传统零食企业方面,出现了业绩两极分化的现象。例如,盐津铺子、劲仔食品、三只松鼠业绩获得了大幅增长。2024年上半年,三只松鼠实现营业收入50.40~51.00亿元,同比增长74.19%~76.27%;净利润为2.855~2.920亿元,同比增长85.85%~90.08%

三只松鼠在财报中表示:"2024年坚定执行'高端性价比'总战略,在'全品类、全渠道'的全新经营基本盘中,重点开展:推进'一品一链'的供应链持续创新升级,同时进一步激活了全渠道的业务潜能;'D+N'(短视频+全渠道)全渠道协同的打法进一步夯实,全渠道均实现高质增长。"

根据盐津铺子财报,2024年上半年实现营收24.59亿元,同比增长29.84%,归属于上市公司股东的净利润为3.19亿元,同比增长30%;劲仔食品2024年上半年营业收入较上年同期增长22.17%,归属于上市公司股东的

量贩零食赛道加速发展

牌全国门店总数已突破10000家,同时集团正式变更为鸣鸣很忙集团。根据中国连锁经营协会发布的《2023年中国连锁TOP100》,2023年鸣鸣很忙集团销售额(含税)238.65亿元,同比增长196.1%,排名第30。

快速拓店的同时,今年8月,有传闻指出鸣鸣很忙集团正在筹划港股IPO,计划在2024年下半年或者2025年年初递交招股书。对此传闻,鸣鸣很忙集团相关负责人表示:"暂时没有相关规划。"

对于量贩零食的空间,万辰集团相关 负责人表示:"中国的8~10亿中产阶级以 及以下收入的人群,他们对于泛休闲零食 '多快好省近'的消费需求还没有得到很好 的满足。在这样的背景下,我们认为通过 量贩零食这个极致性价比、高效率的模式 给消费者提供更好的服务,未来的发展机 会是非常大的。"

目前,量贩零食赛道正在快速发展。根据艾媒咨询报告,截至2023年10月,中国零食集合店门店数量已经突破2.2万家。艾媒咨询数据显示,2023年中国零食集合店市场规模为809亿元,预计2025年有望达到1239亿元。

与此同时,快速发展也存在风险。连锁经营专家李维华表示:"在选品上,即便产品便宜、方便购买、品类多,但是如果产品不畅销或者上新速度不够快,久而久之就会出现问题。同时,量贩模式对于供应链管理的要求非常高。在这种模式下,品牌产品品类多、物流频繁、店规模大,如果信息系统没做好也会产生问题。"

传统零食业绩分化

净利润较上年同期增长72.41%。

而良品铺子、来伊份等企业则业绩不佳。财报显示,良品铺子预计2024年半年度实现归属于上市公司股东的净利润2100~3000万元,与上年同期(法定披露数据)相比,减少84.15%~88.91%。

对于业绩预减的原因,良品铺子在财报中表示,2023年11月以来,公司在门店渠道对部分产品实施降价策略,并通过供应链提效、精益生产改善、经营成本优化等方式提升经营效率。2024年上半年公司正处于经营策略调整阶段,降价对毛利产生了一定影响。

2024年上半年,来伊份财报显示,预计实现归属于上市公司股东的净利润为1400~1600万元,同比减少70.58%~74.26%。来伊份方面表示,上半年基于现阶段宏观经济情况及社会消费市场趋势,进行了部分区域门店结构调整。在调整过程中,虽然加盟收入

略有提升,但直营收入受影响同比下降,导 致当期利润未达预期。

"传统零食企业业绩表现分化的主要原 因还是经营策略上有差异,有些企业是通过 开发新品做需求增量,有些企业是通过控制 成本争夺存量。产品和渠道是零食行业的 两个轮子,无论哪一个能够做出差异化优势 就可能巩固竞争力。"沈萌表示。

连锁产业专家、和弘咨询总经理文志宏分析,传统零食品牌之间的模式实际上差别很大。比方说良品铺子是以开设连锁店铺为主导,盐津铺子是以产品生产为主导,同时采用全渠道分销的方式。对于良品铺子来说,这两年面临着疫情以及量贩零售项目的快速崛起,所以无论是门店的扩张速度,还是门店的业绩都受到了挑战。盐津铺子专注的核心在于生产端,同时产品具备差异性且口味受到消费者认可,这两个点让其保持比较好的利润水平。

未来如何发展?

过700个,盐津铺子、卫龙、白象、甘源、达利

园、好想你等零食企业均与鸣鸣很忙渠道存

在合作。万辰集团方面介绍,去年11月与50

笔者注意到,部分传统零食企业正在 通过各种方式与量贩零食企业产生链 接。中国食品产业分析师朱丹蓬指出,虽

接。中国食品产业分析师朱丹然可持续性待考,但是这几年与量贩零食渠道合作的企业,目前日子



多家食品企业达成合作。笔者注意到,其中包含上好佳(中国)、甘源、香飘飘、妙可蓝多、溜溜果园等知名品牌。

盐津铺子董事会秘书张杨此前在2023年度网上业绩说明会上表示,公司产品多品类、散装为主、极致性价比的特性天然适合零食量贩渠道。2023年公司零食量贩渠道的收入占比约为20%。

同时,也有零食企业开始探索其他零售模式,根据8月初微信公众号"来伊份"发布的内容,来伊份首家仓储会员店开业,占地2500平方米。

"开设仓储会员店对于来伊份来讲也是一种尝试和探索,来伊份之前开的都是小店,开仓储会员店就意味着店面会更大。此外,仓储会员店模式重要的是产品的差异性和性价比。如果来伊份能够做到这两点,那么,其仓储会员店也是可以期待的。不过目前来说这还只是一个探索。"文志宏认为。

对于零食行业未来的发展和趋势,朱 丹蓬认为:"未来行业中的企业品牌效应、规模效应、粉丝效应都会慢慢凸显, 我认为性价比、质价比两者兼而有之的 产品跟品牌才能具备可持续发展的核心 竞争力。"

(钟楚涵 蒋政)