## 铁路餐"走下火车咖啡店开进加油站

# 跨界茶饮生意有热度更有竞争

#### □ 杨天悦

各行业巨头纷纷盯上跨界茶饮生意,看中的是顺应消费潮流所带来的宣传和广告效益。不过,跨界热度之下,也面临激烈的行业竞争。业内专家认为,巨头下场热门赛道,还需要找准自身特色和差异化竞争优势,从灵活体制机制、引进专业人才和管理经验方面下功夫。

#### 中国铁路前门开出快餐店

中国铁道博物馆正阳门馆,是中国国家级专业铁路博物馆,不少中小学在这里开展研学实践教育,每年也吸引不少市民游客前来参观。最近,不少市民发现,博物馆两侧悄然出现了一家"扳道茶"铁路茶饮店和一家"斯缤格"主题餐厅。这也意味着中国铁路正式入局奶茶餐饮业,在铁路以外展开布局。

据了解,店内主要销售自选沙拉、三明治、意面、咖啡、果汁等简易餐品。扳道,是扳开铁轨道岔从而便于火车转轨的一种操作。光看名字"扳道茶",也能联想到和铁路的关系。店内主要销售现制茶饮、果汁、咖啡等饮品,包括焦糖板栗厚乳茶、卡布奇诺、杨枝甘露等,售价在12元至32元间。

继同仁堂咖啡馆、中国邮政茶饮店、中石化易捷咖啡之后,中国铁路也将餐饮业作为探索新方向。近日,中国铁路在位于正阳门的中国铁道博物馆开出茶饮店和主题餐厅,在铁路以外展开餐饮布局。

目前,扳道茶仅在北京开设这一家门店,斯缤格餐厅在北京共有四家,中国铁路博物馆门店也是唯一一家铁路主题餐厅。品牌相关负责人表示,未来两个品牌将会布局上海、深圳等京外市场,以火车站、公园等场景作为布局重点,火车上也会引入两个品牌的轻食和茶饮产品,以提升消费者的乘车就餐体验。

### 巨头扎堆闯入茶饮生意

中国铁路并不是唯一一个盯上茶饮生意的跨界玩家。近两年来,中国邮政、中国石化等"国字头"企业纷纷在茶饮、咖啡赛道展开布局。中国邮政在福州开出"邮氧的茶"品牌奶茶店,在厦门落地"邮局咖啡",店内咖啡、茶饮价位在20元至40元之间,还销售相关的邮局文创周边,包括文具、香薰精油和盲盒等。

在位于朝阳区日坛路的中国石化日坛加油站内,易捷咖啡的门脸虽小,咖啡机和原材料却一应俱全。菜单上共有拿铁咖啡、牛乳茶、牛奶等十几种饮品,价格在15元至28元之间。"加完油顺手买个咖啡,比专门去趟咖啡店方便。"一名正在购买的消费者说。

再往前看,2019年,中华老字号同仁堂在双井开出"知嘛健康"饮品馆,主打枸杞拿铁、罗汉果美式等养生咖啡饮品。开业后,饮品馆迅速在社交平台上走红,吸引许多美食博主和消费者前来打卡。

前不久笔者前往发现,与开业之初更加宽敞通透、适合拍照的大厅环境相比,现在的店面稍显"拥挤",店内的桌椅布局变得有些密集。店里工作人员介绍说,这是为了给堂食顾客提供更多空间而特意增设的。"现在没有之前那么火爆,来打卡的少了,堂食消费的多了,每天客流还是比较平稳的。"工作人员说道。

#### 热度之下还得找准自身定位

跨界人局茶饮行业,对各行业巨头是门好生意吗?从市场评价和热度来看,顺应消费潮流开茶饮店为传统行业巨头带来的宣传和广告效益,似乎比经营层面的收益更加可观。不过,开业之初的热度过去之后,面对激烈的市场竞争,这些新茶饮门店能否盈利面临挑战。

"咖啡和茶饮消费的生活方式现在 越来越流行,消费者在咖啡厅和茶饮店 进行社交商务交流和娱乐休闲的频率 越来越高。这样的消费转型支持茶饮 市场规模持续扩大,经营竞争激烈,跨 界人局的企业也必定越来越多。"北京 国际商贸中心研究基地首席专家赖阳 分析称。

在赖阳看来,中国铁路、中国邮政这样的行业巨头在资金和渠道方面占有优势,要想在竞争激烈的茶饮赛道中立足,实现多元化经营,最重要的还是找准自身特色定位,打造更有活力的体制机制。"可以引入更专业的合作伙伴,研发有品质与特色的产品,构建连锁经营体系和管理标准规范,完善回报和激励机制以吸引人才,从而实现更长远的发展。"

