

# 超市巨头切入新业态

业内建议以城市为单位对实体零售业转型升级项目予以支持

疫情影响到店消费客流  
到家服务订单大增

近年来，精品超市瞄准高端商品、高档环境、高收入市场，依靠其宣传的正规进口货源，以空运的进口牛羊肉、海鲜和有机蔬菜等高档商品，一度吸引大批中高端消费者。尽管门店价格较高，由于与传统超市、大卖场的大众化产品和服务形成了市场错位，因此也收获了一批较稳定的客户群。

随着跨境电商和生鲜电商平台兴起，消费者方女士从去高端超市扫货逐渐选择了网购替代，“盒马、京东也有菲力牛排、波士顿龙虾，一键下单可送到家，不用我舟车劳顿去线下采购，而且退换售后服务方便，如果买的有机蔬菜不新鲜可线上退款”。

近期广州地区因受到疫情影响，市民外出减少，多家超市线下客流锐减，但线上购物平台订单量反而有大幅提升。永旺超市、华润万家等多家超市线上销售实现了两倍增长。

中国连锁经营协会发布的《2021年网络零售百强报告》显示，数字化趋势下，消费新业态、新模式为行业注入活力，也受到更多投资者青睐。从投资金额来看，2020年，在疫情期间“无接触”的需求下，销量快速增加的生鲜类和社区类消费新业态获得了最多关注，获投金额分别为170亿元和145亿元，领先于其他细分领域。

商务部支持前置仓进社区  
鼓励多元业态发展

5月底，商务部等12部门发布关于推进城市一刻钟便民生活圈建设的意见。据悉，一刻钟便民生活圈（以下简称便民生活圈），是服务半径为步行15分钟左右的范围内，以满足居民日常生活基本消费和品质消费等为目标，以多业态集聚形成的社区商圈。

针对近年来各地便民生活圈快速发展中存在的商业网点布局不均、设施老旧、新业态新技术新模式发展不平衡不充分等问题，《意见》提出了科学优化布局、补齐设施短板、丰富商业业态、壮大市场主体、创新服务能力、引导规范经营六大任务。

在商业业态的丰富方面，鼓励商业与物业、消费与生活、居家与社区等场景融合，实现业态多元化、集聚化、智慧化发展。特别是要优先配齐基本保障类业态，支持与居民日常生活密切相关的便利店、综合超市、菜市场、生鲜超市（菜店）、早餐店、美容美发店、药店、家政服务点、前置仓等进社区，在安全、合法的前提下采取“一点多用”、服务叠加等方式发展微利业态，保障生活必需。

从大卖场、高端精品店，到社区前置仓，超市业态的不断变迁，折射出零售行业激烈竞争的局面。疫情期间，各大商超线上平台一片火热，到家服务订单持续暴增。由此，许多线下商超着手加大布局线上业务，并纷纷开始试水切入仓储店等新模式、新业态。

近日，商务部等12部门也发文支持便利店、生鲜超市、前置仓等进社区，进一步丰富商业业态。业内人士认为，受疫情影响，线上线下正重新进入一个新的、生鲜存量市场的博弈中，建议以城市为单位，统一考虑对于实体零售业转型升级项目的投资支持。

线上线下进入新博弈 企业新业态发展需得到支持

步步高董事长王填此前表示，社区团购（热潮）的到来，以及今年疫情影响的叠加，把线上线下这个原本“脆弱”的平衡格局再次打破，线上线下正重新进入一个新的、生鲜存量市场的博弈中。

针对百货零售业加速转型的问题，王填建议，对于企业新业态发展的项目建设予以支持。“传统零售业向线上转型，进行到家O2O服务，需要大量投资兴建B2C配送中心以及大型门店附近的云仓。这些基础设施在建成后会非常有利于O2O的深化和发展，同时进一步完善城市配送。但在硬件设施如设备引进、系统建设、工程建设等方面，项目投入巨大，且周期长，回报慢。这些配送中心和云仓往往处在城市的不同区域，难以享受到区一级别的政策支持，建议以城市为单位，统一考虑对于实体零售业转型升级项目的投资支持。”

然而，也有业内人士为线下实体超市频频试水各种新业态而感到担忧。网经社电子商务研究中心特约研究员李礼表示，目前有的大卖场超市的升级转型不顺畅，从而“急病乱投医”，一下子要发展社区团购，又要发展仓储型超市，管理层处于迷茫状态。他认为，前置仓目前仍处于被低估的状态，未来具有发展机会。

社区小店、仓储式会员店兴起 线下超市加速布局线上

“一刻钟便民生活圈”正成为各大商家的重点布局之一。近日，永辉超市旗下首家仓储店日前在福州市低调开业，该店由原来的永辉精致超市“Bravo YH”升级改造而来。还将在重庆落地两家仓储店，同样也将由原来的永辉超市门店改造而成。

去年，永旺在广州江燕南路开设了首家生鲜便利店，线上覆盖周边1公里居民；今年3月，又在广州昌岗中路开设一家社区便利食品超市，线上覆盖周边3公里居民，两家店都能到店自提或线上下单送货到家。

“大型商超公司本身有强大物流供应链、商品配送基础做支持，也是布局社区生鲜店的优势之一。”永旺有关负责人介绍说，如果类似社区生鲜小店试水成功，还会集中在中心城区大量开店，并向其他城市拓展。

受疫情影响，看到社区消费习惯有望拉动mini店释放增长空间，近期永辉、大润发等大型商超均加速布局小店业态，阿里、京东、拼多多也通过多方面生活服务进入社区团购赛道。

与此同时，许多线下商家也开始对线上业务制定长远的目标。华润万家总经理徐辉曾表示，未来还将加快数字化能力建设，加速全渠道获客，把握住消费者快速形成通过O2O到家服务购买超市商品的新趋势，充分利用既有的全业态运营经验和规模优势，多方位构建线上线下一体化的服务模式。

（据《广州日报》）



## 每日优鲜多维布局 迈向社区零售数字化

本报讯 在当今社会，经济的发展带动生活水平和用户需求的提高，每日优鲜已经成为提高用户生活水平的重要服务者，而一成不变的企业运营模式早已不能满足日益增长的用户需求。每日优鲜就是时代发展的产物，其将社区零售的改造延伸到更广泛的领域，为消费者带来更优质的购物体验。

每日优鲜作为生鲜电商的领头者，前置仓的创建可谓是核心所在，通过建立前置仓，以及基于其上的冷链物流体系，构建了行业壁垒，成为了行业中的典范。到了2021年，每日优鲜又启动了零售云业务，在“自己做”的同时，将技术核心能力平台化，以在社区零售行业合纵连横，赋能更多行业玩家。提高整体意识，带动全局发展，带动相关产业的发展，不断提升满意度。

每日优鲜的零售云主要面向中国社区零售长尾市场中的诸多商超，旨在通过智能全渠道营销、智能供应链管理和门店到家能力，在运营全流程帮助商家做出更精准的智能决策，解决其在获客、运营、供应链管理等多方面的问题，从而帮助商家快速实现数字升级，降本增收增效。这正好应对了产业互联网浪潮中，社区零售领域众多商超的数字化升级需求。

每日优鲜的做法使得社区零售数字化，显然成了中国未来增量最大、增速最快的线上化市场之一，开启了一场不断拓展边界的“无限游戏”。

以自身发展带动行业发展，这不仅仅是自我的成功意识，更是团队双赢的精神状态，每日优鲜在“无限游戏”中蓄势待发，现已得到众多用户信赖。未来，每日优鲜依旧会不忘初心，不断升级，为更多消费者提供更好的服务。

（中国青年网）

## 盒马本月将在京 新开3家门店

本报讯 欧阳晓娟 近日从盒马鲜生获悉，盒马X会员店北京首店、盒马鲜生通州首店、盒马鲜生大钟寺店3家门店将于6月18日开业。至此，盒马在京门店将扩至37家。

据了解，北京首家盒马X会员店占地面积约17000平方米，全部采用仓储式货架。X会员店SKU数量约3000个，其中自有商品占比超过40%，并推出自有品牌“盒马MAX”。北京的盒马X会员店在商品、配送等多方面将对北京消费者需求进行本地化改良；盒马鲜生通州首店落户在新华东街，购物空间达4900平方米；盒马鲜生大钟寺店则位于海淀四道口。

盒马鲜生官网显示，截至目前，盒马在北京共有34家门店，其中32家盒马鲜生店，2家盒马迷你店。上述3家门店开业后，盒马在北京则拥有37家门店。目前，盒马加码布局线下门店，以盒马X会员店为例，今年将在全国范围内开出10家。